



Ministero della Giustizia

Dipartimento per l'innovazione tecnologica della giustizia

Il Capo Dipartimento

Al Capo di Gabinetto dell'On. Ministro

OGGETTO: DIT – Carenza/Progressiva riduzione del personale amministrativo assegnato al Dipartimento per l'innovazione tecnologica della giustizia – Richiesta nuove risorse.

Gentilissima Capo di Gabinetto,

faccio seguito ai recenti e cordiali contatti per le vie brevi, per descrivere in maniera più dettagliata le problematiche di carenza di personale che affliggono il Dipartimento.

Prima di tutto, riporto analiticamente l'elenco delle risorse che, nell'ultimo anno, hanno lasciato o stanno per lasciare a vario titolo il Dipartimento:

SACCO Adriano	funzionario contabile - DAP	31/08/2024	Revoca distacco
FULGENZI Sandro	operatore giudiziario	12/11/2024	Trasferito dir. coll.
DE FILIPPIS Mario	assistente informatico	2/12/2024	Dimissioni
CROGNALE M. Bambina	tecnico analista di organizzazione	2/12/2024	Dimissioni
DE CESARIO Maurizio	funzionario informatico	2/12/2024	Dimissioni
ROSSI Lorenzo	tecnico contabilità senior	05/12/2024	Dimissioni
CESARI Giulio	funzionario informatico	1/1/2025	Pensionamento
CIPOLLINI Luigi	funzionario statistico	16/1/2025	Dimissioni
SCIUSCO Alessandro	assistente capo DAP	1/2/2025	Pensionamento
DE VITA A. Tiziana	direttore amministrativo	17/3/2025	Revoca distacco
MIRANDA Luigi	funzionario dell'org.ne - DAP	27/4/2025	Revoca distacco
CIPOLLONI Edoardo	funzionario giudiziario	27/5/2025	Dimissioni
GRASSO Federico	assistente informatico - DAP	4/6/2025	Trasferito dir. coll.

MARTUFI Michela	tecnico contabilità senior	8/6/2025	Dimissioni
CIAFFONI Silvia	assistente giudiziario	30/6/2025	Dimissioni
LOZZI Monica	assistente giudiziario	31/7/2025	Dimissioni
GIUDICE Paolo	assistente contabile	31/8/2025	Dimissioni
LUNA Donatello	funzionario informatico	1/9/2025	Dimissioni
BOTTI Daniele	operatore data entry	9/9/2025	Dimissioni
CAPRARA Pierangelo	funzionario contabile DAP	30/9/2025	Dimissioni
SGLAVO Anna	tecnico contabilità senior	30/9/2025	Dimissioni
DE SIMONE Alessio	assistente contabile	31/10/2025	Dimissioni
IANNAZZO Fabio	assistente informatico	16/11/2025	Dimissioni
TURELLA Laura	funzionario giudiziario	01/12/2025	Trasferito dir. coll.
MASCHIO Giuliano	assistente giudiziario	In corso distacco ex art. 20 C.C.N.Q	

La perdita delle unità lavorative sopra riportate si aggrava alla luce del dato della profonda e sostanziale riorganizzazione che ha interessato il Dipartimento, con il decreto ministeriale del 28 aprile 2025, che ha visto non solo un ampliamento delle competenze ma la istituzione di nuovi e diversi uffici.

Alcune delle suddette risorse si occupavano di aspetti strategici nel settore della sicurezza informatica, della programmazione, della gestione del protocollo e del personale, frutto di anni di esperienza e di formazione, e rappresentavano qualifiche professionali tecniche, che scarseggiano tra le fila del personale del DOG o comunque attualmente assegnato a questo Dipartimento.

Va segnalata, quale particolarmente critica, la situazione della segreteria della **Direzione generale per le infrastrutture digitali e assistenza all'utenza** (DGINFRA), che attualmente può contare su una sola unità di personale (essendo transitati ad altri uffici i precedenti incaricati). Tale condizione, cui medio tempore si sta ponendo rimedio con coassegnazioni provvisorie, in attesa di assegnazione di nuove risorse umane, incide in maniera significativa sulla capacità operativa della Direzione e, più in generale, sull'efficienza complessiva del Dipartimento.

D'altra parte non è stato possibile finora reclutare efficacemente altro personale. Ed infatti l'avviso nazionale straordinario del dicembre 2024 per titoli ed eventuale colloquio, riservato al personale di ruolo dell'Amministrazione giudiziaria e di altre pubbliche amministrazioni del Comparto funzioni centrali, per la selezione di 44 unità di personale non dirigenziale, Area funzionari e assistenti, da assegnare in mobilità temporanea presso l'Amministrazione centrale, **prevedeva l'assegnazione a questo Dipartimento di quattordici risorse** (7 unità di personale appartenenti all'Area funzionari e all'Area assistenti con competenze informatiche e 7 unità di personale appartenenti all'Area funzionari e all'Area assistenti con competenze amministrative o contabili-economiche). Rispetto a quanto previsto, lo scorso settembre sono state effettivamente assegnate al Dipartimento solo **quattro persone**.

Al riguardo mi permetto di segnalare sommessamente la possibilità di riesaminare le domande pervenute in relazione alla procedura di interpello di cui sopra, per verificare se le ragioni che, all'epoca, non consentirono la selezione degli interessati, si siano modificate.

Ove tale attività fosse non realizzabile o ritenuta superflua o improduttiva, mi permetto di richiedere che venga autorizzato un nuovo interpello volto al reclutamento di venti risorse, tra cui otto unità di personale appartenenti all'Area funzionari o all'Area assistenti con competenze informatiche e dodici unità di personale appartenenti all'Area funzionari o all'Area assistenti con competenze amministrative o contabili-economiche.

Al tempo stesso auspico che sia dato avvio alle procedure necessarie per garantire una dotazione organica qualificata, stabile al Dipartimento, in considerazione delle seguenti motivazioni organizzative e funzionali:

a. Dotazione inadeguata e mancanza di profili tecnici

L'attuale dotazione di personale del Dipartimento per l'innovazione tecnologica della giustizia

risulta complessivamente inadeguata rispetto ai carichi di lavoro e alle nuove competenze attribuite a seguito della riorganizzazione sopra richiamata.

Il personale interno, non organizzato in un organico dedicato, risulta anche numericamente, anagraficamente e qualitativamente insufficiente. Gli uffici sono sguarniti nelle funzioni chiave (esperti in sicurezza informatica, in programmazione e, più in generale, personale tecnico in grado di controllare e monitorare le attività svolte dalle software house). L'analisi dell'età media del personale evidenzia un'età avanzata, con limitata capacità di ricambio generazionale.

Con specifico riferimento alla sicurezza informatica, il Dipartimento evidenzia la necessità di istituire una propria struttura dedicata, quale **un Security Operation Center (SOC)**. Tale struttura avrebbe il compito di monitorare in modo continuo le infrastrutture informatiche, analizzare e prevenire gli incidenti di sicurezza, nonché gestire in prima linea le attività di risposta agli eventi critici.

La creazione di un **SOC** interno consentirebbe inoltre di rafforzare le capacità di presidio e controllo sulle attività affidate alle software house esterne, migliorando la resilienza complessiva del sistema informativo e garantendo una gestione più tempestiva e autonoma delle emergenze di sicurezza.

Anche se sono già state avviate misure di riorganizzazione, occorre:

- insediare presso il Dipartimento gli informatici in corso di assunzione, così da rafforzare il presidio tecnico trasversale agli altri Dipartimenti;
- costituire un organico dedicato al DIT, con posizioni stabili e funzionali al corretto funzionamento del Dipartimento (medio-lungo periodo);
- assumere professionalità più giovani e specializzate nei settori cruciali della sicurezza e della programmazione (medio-lungo periodo).

b. Demotivazione del personale interno ed eccessiva dipendenza da personale esterno

In molti uffici, il contributo del personale esterno, dipendente da fornitori con contratti eterogenei, continua a risultare preponderante rispetto al personale interno. Tale squilibrio, pur parzialmente mitigato dalle recenti azioni di riordino e rotazione dei dirigenti, manifesta ancora l'inadeguatezza del presidio interno sulle attività e una dipendenza strutturale da operatori esterni. Sarà indispensabile accrescere numericamente l'organico in istituzione rispetto alle assegnazioni attuali e introdurre figure intermedie che coadiuvino il dirigente nelle attività organizzative.

Confidando nella consueta attenzione, invio cordiali saluti.

Il Capo Dipartimento

Antonella Ciriello

Documento firmato digitalmente ai sensi
del D. Lgs. n. 82/2005